



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noorhaidi
Jabatan : Rektor UIN Sunan Kalijaga

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Suyitno
Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Selaku atasan langsung Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan dan program prioritas Menteri Agama.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Januari 2026

Pihak Kedua,


Suyitno

Pihak Pertama, 

Noorhaidi

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026**UIN SUNAN KALIJAGA**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada PTK Islam	Persentase peningkatan jumlah mahasiswa pada PTK Islam	1,7%
2	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Nilai akreditasi PTK Islam	372
3	Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas	Persentase dosen dan tenaga kependidikan PTK Islam yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	30%
4	Meningkatnya daya saing lulusan PTK Islam	Rata-rata masa tunggu lulusan pendidikan tinggi untuk mendapatkan pekerjaan	11 bulan
5	Meningkatnya relevansi pendidikan tinggi keagamaan melalui penguatan kemitraan strategis	Persentase kerja sama aktif yang menghasilkan program peningkatan mutu PTK Islam	50%
6	Meningkatnya Kualitas Karakter Keagamaan Mahasiswa yang Ramah, Inklusif, dan Selaras Dengan Nilai-Nilai Kebangsaan	Indeks keberagaman mahasiswa Islam	50%
7	Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	Peringkat PTK Islam pada THE Impact SDGs	1001-1100
8	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	70

No	Program	Anggaran
1	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Rp. 243.047.576.000
2	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 131.007.948.000
Jumlah Seluruh		Rp. 374.055.524.000

Direktur Jenderal Pendidikan Islam


Suyitno

Jakarta, Januari 2026


Rektor
Noorhaidi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noorhaidi
Jabatan : Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Suyitno
Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Selaku atasan langsung Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan dan program prioritas Menteri Agama.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 22 Januari 2025

Pihak Kedua,



Pihak Pertama,



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi	Persentase peningkatan mahasiswa pada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	20 %
2	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi	Persentase peningkatan mahasiswa berkebutuhan khusus pada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	7 %
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Persentase Program Studi yang mendapatkan akreditasi unggul / terakreditasi	65 %
		Persentase prodi dan lembaga yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	90 %
4	Meningkatnya kepedulian PTKN terhadap literasi keagamaan	Persentase prodi yang mengembangkan literasi keagamaan	90 %
5	Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas	Persentase dosen UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	26 %
		Persentase tenaga kependidikan UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	20 %
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	Persentase lulusan UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang berhasil memiliki pekerjaan atau berwiraswasta	19 %
		Persentase lulusan yang mendapat sertifikat kompetensi dari lembaga sertifikasi bereputasi	1 %
7	Meningkatnya Kerjasama PTK	Persentase kerjasama yang ditindaklanjuti dalam tri darma	50 %
8	Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi	Persentase artikel jurnal bereputasi nasional yang disitasi	50 %
		Persentase karya ilmiah yang berkontribusi pada pencapaian SDGs	45 %
9	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	Predikat Opini Laporan Keuangan	WTP
		Nilai hasil Self Assesment Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	70-80 (BB)
		Nilai Kinerja Anggaran	83

No	Program	Anggaran
1	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Rp. 270.864.977.000
2	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 119.341.000.000
Jumlah Seluruh		Rp. 390.205.977.000

Jakarta, 22 Januari 2025

Direktur Jenderal Pendidikan Islam





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Al Makin
Jabatan : Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Muhammad Ali Ramdhani
Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Selaku atasan langsung Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan dan program prioritas Menteri Agama.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak pertama melakukan penyerapan anggaran sampai pada bulan ke 7 (tujuh) dengan target senilai 70% (persen).

Jakarta, 29 Desember 2023

Pihak Kedua,

Muhammad Ali Ramdhani

Pihak Pertama,

Al Makin

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024
UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
I. 025.05.DK Program Pendidikan Tinggi			
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	85 poin
		Persentase pemahaman moderasi beragama pada Mahasiswa Strata Satu PTKI	70%
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	66%
		Persentase dosen berkualifikasi S3	43%
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	70%
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	99%
4	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	30%
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	25%
5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	50%
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP.5.6)	Jumlah Fakultas yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	1 dokumen
		Rerata nilai Indeks Prestasi Kumulatif kelulusan mahasiswa PTK	
		a. S1	3,4
		b. S2	3,5
		c. S3	3,5
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	9 bulan
7	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly	10%
III. 025.01.IWA Program Dukungan Manajemen			
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP.1.6)	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	16%
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	50 poin

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
		Nilai Maturitas SPIP	3 poin
		Indeks Profesionalitas ASN	50 poin
Presentase kualitas pelaksanaan anggaran sebesar 95%			

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK Pendidikan Tinggi - 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	251.250.331.000 251.250.331.000
2	025.04.WA Dukungan Manajemen - 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	124.702.000.000 124.702.000.000
Jumlah Seluruh		375.952.331.000

Jakarta, 29 Desember 2023


 Direktur Jenderal Pendidikan Islam
 Muhammad Ali Ramdhani


 Rektor
 Al Makin



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

Jl. Marsda Adisucipto Tel. (0274) 512474, 589621 fax 586117

Nomor : B-740/Un.02/PA.00.01/02/2024
Lampiran : 1 bendel Perjanjian Kinerja
Hal : Penyampaian Perjanjian Kinerja Tahun 2024

5 Februari 2024

Kepada Yth.
Direktur Jenderal Pendidikan Islam
Di Jakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat, menindaklanjuti surat Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor: B-6449/DJ.I/KS.02/12/2023 Tanggal 20 Desember 2023 Perihal Penyusunan Perjanjian Kinerja Tahun 2024, bersama ini kami sampaikan draft Perjanjian Kinerja Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2024.

Demikian kami sampaikan, mohon kiranya berkenan untuk proses selanjutnya. Atas perkenannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 5 Februari 2024

Rektor,



Al Makin



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Al Makin
Jabatan : Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Muhammad Ali Ramdhani
Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Selaku atasan langsung Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan dan program prioritas Menteri Agama.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak pertama melakukan penyerapan anggaran sampai pada bulan ke 7 (tujuh) dengan target senilai 70% (persen).

Jakarta, Januari 2023

Pihak Kedua,



Muhammad Ali Ramdhani

Pihak Pertama,



Al Makin

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi			
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	85
2	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly	5%
3	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik	65%
		Persentase dosen berkualifikasi S3	40%
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	60%
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	85%
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	35%
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	24%
6	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	2,5%
7	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	10%
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK	
		a. S1	3,25
		b. S2	3,5
		c. S3	3,5
	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	11 bulan	
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen			
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	3,6 %
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	50
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	73
		Nilai Maturitas SPIP	3
		Indeks Profesionalitas ASN	50%
Nilai Kinerja Anggaran: 95			

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK Pendidikan Tinggi	217.468.590.000
	- 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	217.468.590.000
2	025.04.WA Dukungan Manajemen	131.949.087.000
	-2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	131.949.087.000
	Jumlah Seluruh	349.417.677.000

Jakarta, Januari 2023

Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Muhammad Ali Ramdhani

Rektor

Al Makin



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **Al Makin**
Jabatan : **Rektor UIN Sunan Kalijaga**

Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**

Nama : **Muhammad Ali Ramdani**
Jabatan : **Direktur Jenderal Pendidikan Islam**

Selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak pertama bersedia diblokir anggarannya sebesar 25% apabila sampai akhir triwulan III realisasi anggaran kurang dari 75%

Jakarta, Januari 2022

PIHAK KEDUA

Muhammad Ali Ramdani

PIHAK PERTAMA

Al Makin

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022
UIN SUNAN KALIJAGA

No.	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target 2022
025-03 PROGRAM PENDIDIKAN TINGGI			
1	Menguatnya moatan moderasi beragama dalam mata pelajaran agama (SK.5.2132.1)	Persentase mahasiswa PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.1)	50,00%
		Persentase dosen PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.2)	35,00%
2	Meningkatnya kualitas penerapan kurikulum dan metode pembelajaran inovatif	Persentase prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring (IKSK.5.2132.2.1)	50%
3	Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan (SK.5.2132.3)	Persentase dosen PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.1)	60%
		Persentase tenaga kependidikan PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.2)	30%
5	Meningkatnya pemberian bantuan pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah afirmasi dan berhak (SK.5.2132.5)	Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bid'krist (IKSK.5.2132.5.1)	6%
		Jumlah mahasiswa asing di PTKI yang menerima beasiswa (IKSK.5.2132.5.5)	18
		Persentase mahasiswa PTKI berprestasi lulusan S2 yang langsung melanjutkan ke S3 (IKSK.5.2132.5.6)	5%
7	Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi (SK.5.2132.7)	Persentase Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka (IKSK.5.2132.7.2)	10%
8	Meningkatnya budaya mutu pendidikan (SK.5.2132.11)	Persentase mahasiswa PTKI yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.2)	20%
		Persentase dosen PTKI yang menjadi narasumber konferensi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.3)	50%
10	Menguatnya pembiayaan dan efektivitas pemanfaatan anggaran pendidikan	Persentase anggaran PNBP dan PNBP-BLU pada PTKI terhadap seluruh Sumber Dana Pendidikan (IKSK.5.2132.10.2)	41%
		Persentase peningkatan alokasi anggaran BOPM (IKSK.5.2132.10.3)	0,78%
11	Meningkatnya kualitas PTK berstandar Internasional (SK.5.2132.11)	Persentase Program Studi PTKI yang memenuhi Standar Akreditasi Internasional (IKSK.5.2132.11.1)	30%
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pendidikan dan pengajaran (IKSK.5.2132.11.3)	15%
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang penelitian dan publikasi (IKSK.5.2132.11.4)	12%
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pengabdian kepada masyarakat (IKSK.5.2132.11.5)	6%
12	Meningkatnya kualitas dan hasil penelitian (SK.5.2132.12)	Persentase hasil penelitian PTKI yang memperoleh HAKI (IKSK.5.2132.12.1)	25%

No.	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target 2022
13	Meningkatnya kualitas lulusan PTK (SK 5.2132.13)	Persentase lulusan PTK yang tepat waktu (IKSK.5.2132.13.1)	40%
		Rerata lama masa studi mahasiswa PTK (IKSK.5.2132.13.2)	5.5

Nilai Kinerja Anggaran : 95

Revisi:

1. Peningkatan Akses Mutu, Kesejahteraan, dan Subsidi Pendidikan Tinggi Islam
 2. Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam
- TOTAL

Anggaran (Rp)

443.040.375.000

116.958.700.000

360.899.075.000



Jakarta, Januari 2022

Akron Pimpinan Satuan Kerja

Kesatuan dan Kesatuan



Kepimpinan Satuan Kerja

Al Makin



Lampiran

Transformasi Bidang Akademik

No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
1	Insentif Riset dan Inovasi untuk Mahasiswa (S1, S2 dan S3)	2027-2029
2	Pembiayaan Pengembangan Inovasi Mahasiswa berbasis Mata Kuliah Parktikun	2027-2029
FUPI		
1	International program (IUP)	2025-2029
2	RPL Magister di FUPI	2027-2029
3	Joint/collaborative international Conference	2026-2029
4	National Essay Competion (SLTA)	2025-2029
5	International Student Mobility Program	2025-2029
6	Sekolah Lintas Iman (FUPI UIN, UKD, USD, dan Dian Interfidei)	2025-2029
7	Ushuluddin Trust Fund	2025-2029
8	Akreditasi Jurnal Moderasi unuk mahasiswa	2026-2009
9	Akreditasi Prodi s1, s2, s3	2025-2029
10	Visiting professor	2025-2029
11	Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa	2025-2029
12	Akridtasi Prodi Internasioanl	2026
13	Penguatan tim media FUPI	2025-2029
14	Sertifikasi kompetensi Dosen dan Tendik	2025-2029
15	International Office Fakultas	2025-2029
16	Desa Binaan Fakultas (Sesuai prodi)	2027-2029
17	Program Insentif Dana Delegasi Mahasiswa Berprestasi	2025-2029
18	Program Insentif Dana Publikasi Mahasiswa	2025-2029
19	Pemagangan Mahasiswa (PPL)	2025-2029
20	Program Insentif Dana Publikasi Mahasiswa	2025-2029
21	Reward Prestasi Mahasiswa	2025-2029
22	International student Conference	2025-2029
23	FUPI Student Mobility	2026-2029
24	Sekolah Metodologi Research Mahasiswa	2027-2029
25	Expo Wirausaha Mahasiswa	2025-2029
FSH		
1	International program (IUP) (sudah amasuk smt 2)	2025
2	RPL Magister Ilmu Syariah	2027
3	Joint/collaborative international publications (sudah mulai diterbitkan BRILL)	2026-2029
4	International Student Law Competititon	2026-2029
5	International Student Mobility Program	2026-2029 (Juli 2026 dari UM 34 mhs ke FSH)
6	Diklat Calon Hakim	2027-2029
7	Pendirian KSPM dan GIS (Galeri Investasi Syariah)	sudah terbentuk 2026

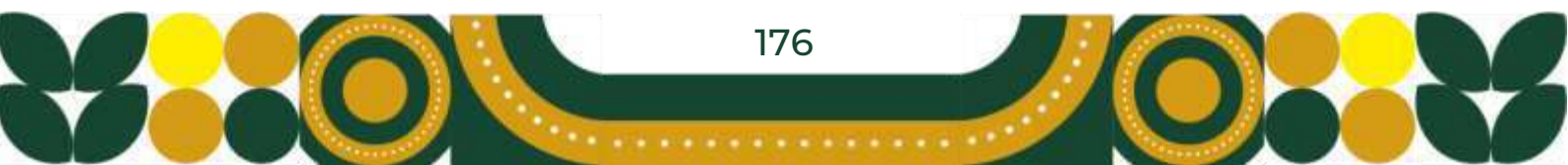




No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
8	Pendirian Jamiyyatul Huffaz	sudah terbentuk 2026
9	Pengajuan reakreditasi S3 Ilmu Syariah	2027
10	Visiting professor	2025-2029
11	Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa	2025-2029
12	Sertifikasi Kompetensi Alumni (sudah jalan dgn PERADI, YEWI dan FHP School)	2025-2029
13	Pengajuan 4 prodi akreditasi internasional ACQUIN	2026
14	Sertifikasi kompetensi Dosen dan Tendik	2025-2029
15	Kajian Turats (Dosen dan Mahasiswa)	2025-2029
16	Program Teman Hukum Desa oleh LKM FSH	2026
17	Program Insentif Dana Delegasi Mahasiswa Berprestasi	2025-2029
18	Asuransi Mahasiswa	2026
19	Career Planing dan Job Fair	2026
20	Program Insentif Dana Publikasi Mahasiswa	2025-2029

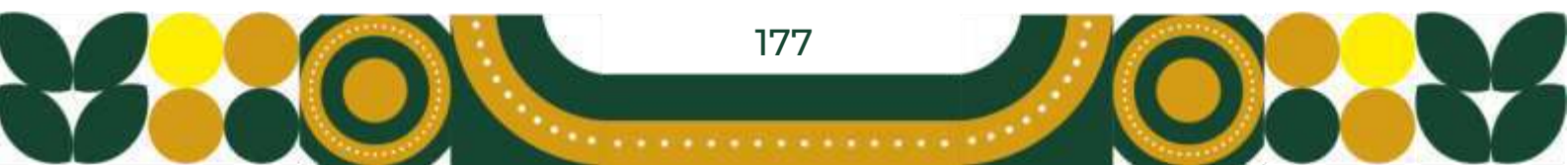
FITK

1	Review dan Redesain Kurikulum OBE Program Studi S1, S2, S3	2025-2029
2	Akreditasi dan Reakreditasi Lembaga Akreditasi Mandiri Kependidikan (Lamdik)	2025-2029
3	ACQUIN (Accreditation, Certification and Quality Assurance Institute)	2025-2029
4	Seminar and Workshop Series (Mahasiswa S2-S3)	2026-2029
5	Visiting Lecture/Professor	2025-2029
6	Kalijaga International Confrence on Education	2026-2029
7	International Conference on Religion, Science and Education	2025-2026
8	FITK Journal Clinic Series	2026-2029
9	Program Insentif Publikasi bagi Mahasiswa S1, S2, dan S3	2026-2028
10	Tarbiyah Suka Mengajar (TSM)	2025-2029
11	Summer Community Service (Mahasiswa S2-S3)	2026-2029
12	KKN PLP Internasional	2024-2029
13	PkM Internasional Kolaborasi (mahasiswa, dosen, dan atau dosen, mahasi kampus lain)	2026-2029
14	Tarbiyah International Student Mobility	2025-2029
15	Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa	2025-2029
16	Sertifikasi Kompetensi Trainer Calon Alumni	2025-2026
17	Tarbiyah Suka Prestasi (Penghargaan bagi mahasiswa berprestasi S1)	2025-2029
18	Festival Tarbiyah	2026-2029
19	Pendampingan Baca Tulis Quran bagi Mahasiswa S1, S2, S3 (PKTQ)	2025-2029
20	Student Exchange	2025-2029
21	Pembekalan Calon Wisuda	2025-2029
22	Internasional Internship	2025-2029
23	Sertifikasi Kompetensi bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan	2025-2029
24	Pembangunan Zona Integritas (ZI)	2025-2029
25	Evaluasi CPL Kurikulum OBE Program Studi S1,S2,&S3	2026-2029





No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
FADIB		
1	Internasionalisasi Program Studi	2027
2	Program magang mahasiswa yang terintegrasi dengan mata kuliah	2027
3	Pembukaan Program Studi baru S2 dan S3	2027
4	Sertifikasi keahlian bagi mahasiswa	2026
5	Student Mobility Nasional dan Internasional	2026
6	Visiting Professor/Researcher	2027
7	Peningkatan Kualifikasi dan Sertifikasi bagi dosen	2027
8	Profesorisasi Dosen	2027
FDK		
1	International undergraduate program (IUP)	2025-terus
2	Partisipatory Action Research (Pengabdian)	2025
3	Internasional Da'wah Converence (IDACON)	Setiap Tahun
4	Diorama Sonora (Pengabdian)	Setiap Tahun
5	Visualisasi Road Map Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	2026
6	Review Kurikulum	2026
7	<u>ACQUIN</u> (Accreditation, Certification and Quality Assurance Institute)	2026
8	Pembangunan Pusat Data Fakultas	2027
9	Menghidupkan Pusat Studi Dakwah dan Transformasi Sosial	2026
10	Redesain Kurikulum	2028
FST		
1	Pengajuan akreditasi internasional IABEE Seoul Accord Program Studi Informa Program Sarjana	2027
2	Pengajuan akreditasi internasional IABEE Washington Accord Program S Teknik Industri Program Sarjana	2027
3	Perolehan Capaian Indeks Kematangan OBE 2 program studi	2026
4	Perolehan Capaian Indeks Kematangan OBE 8 program studi	2027
5	Pendirian Pusat Kolaborasi Riset FST UIN Sunan Kalijaga dengan BRIN	2027
6	Summer Program	Setiap tahun
7	Program peningkatan kompetensi mahasiswa (Pelatihan Pemrograman Softw Pelatihan Penyelia Halal, Pelatihan Riset Mahasiswa, Pelatihan Leadership dan Skill , Publikasi Bersama dosen-Mahasiswa)	Setiap tahun
8	International Conference on Science and Engineering (ICSE)	2027 & 2028
9	Visiting Professor/Researcher	Setiap tahun
10	Kegiatan PkM Program Studi	Setiap tahun
11	Setifikasi Dosen (Sertifikasi Insinyur, Asesor Halal, Sertifikasi Arsitek, Asesor BI Asesor LAM/BAN-PT, ASEAN Engineer)	Setiap tahun
12	Kunjungan industrial mahasiswa	Setiap tahun
13	Pembekalan Calon Wisudawan	Setiap tahun
14	Program Magang dan Student Mobility	Setiap tahun
15	Program Pendampingan Keagamaan dan Keindonesiaan (PPKK) (Wajib ur tahun pertama)	Setiap tahun





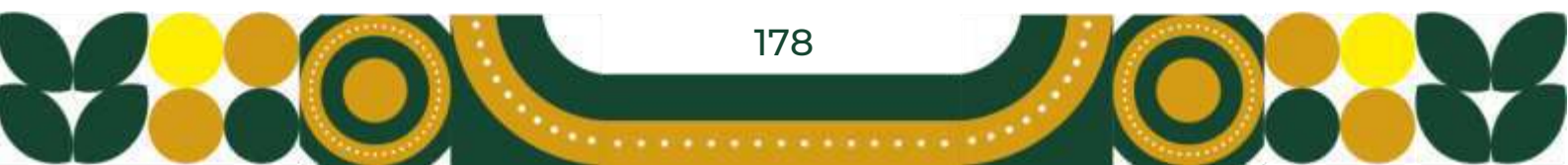
No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
16	Lecturer exchange	Setiap tahun
17	Konferensi Integrasi Interkoneksi Islam dan Sains (KIIS) Edisi 7	2028
18	Perjalanan menuju redesain kurikulum	2026-2027
19	Redesain kurikulum	2028

FISHUM

1	Implementasi dan moneyv OBE dan OBA	2025-2029
2	Pengembangan roadmap penelitian fakultas	
3	Hilirisasi Penelitian Dosen FISHUM	
4	Pengembangan roadmap PKM fakultas	
5	akreditasi Unggul prodi S1 Psikologi, Ilmu Komunikasi, dan Sosiologi	
6	akreditasi Unggul prodi S2 Psikologi, Media Komunikasi, dan Sosiologi	
7	Penyelenggaraan kelas Internasional program Sarjana (International Undergraduate Program)	
8	Pelatihan Kepemimpinan Visioner untuk SEMA, DEMA, HMPS DAN BOM FISHUM	2026 - 2029
9	Penyelenggaraan PEMILWA	2026 - 2029
10	Workshop Pembekalan Calon Wisudawan FISHUM	2026 - 2029
11	Sertifikasi Profesi BNSP Mahasiswa	2026 - 2029
12	International Conferences Graduate Programe	2026 - 2029
13	Program Pengembangan Academic Writing For Scopus Bagi Mahasiswa S1-S2	2027 - 2029
14	Meningkatkan jumlah kerjasama/kemitraan dengan Dunia Usaha dan Di Industri Kerja (DUDIK)	2026 - 2029
15	Meningkatkan respon rate alumni FISHUM (>50%) dalam pengisian tracer study	2026 - 2029
16	Penyelenggaraan Pengenalan Budaya Akademik dan Kemahasiswaan (PBAK)	2026 - 2029
17	FISHUM Awarding for Talent	2027 - 2029

FEBI

1	Akreditasi ACQUIN Prodi Ekonomi Syariah (S1), Magister Ekonomi Syariah (S2) Akuntansi Syariah (S1)	2026
2	Akreditasi LAMEMBA Prodi Magister Akuntansi Syariah (S1) dan Program Do Ekonomi Syariah (S3)	2026
3	Reakreditasi LAMEMBA Prodi Perbankan Syariah dan Manajemen Keuangan Syariah (S1)	2027
4	Reakreditasi LAMEMBA Prodi Akuntansi Syariah (S1) dan Magister Ekonomi Syariah (S2)	2028
5	Reakreditasi LAMEMBA Prodi Ekonomi Syariah (S1)	2029
6	Visiting Professor	2026 - 2029
7	Students Exchange (Outbound)	2026 - 2029
8	Students Exchange (Inbound)	2026 - 2029
9	Students Mobility	2026 - 2029
10	Pengelolaan Jurnal-Jurnal DI FEBI UIN Sunan Kalijaga	2026 - 2029
11	Program Sertifikasi Kompetensi Bagi Dosen dan Mahasiswa	2026 - 2029
12	Program Pengembangan Bahasa Bagi Dosen	2026 - 2029
13	International Conference on Islamic Economic and Bussiness FEBI UIN Sunan Kalijaga	2026 - 2029





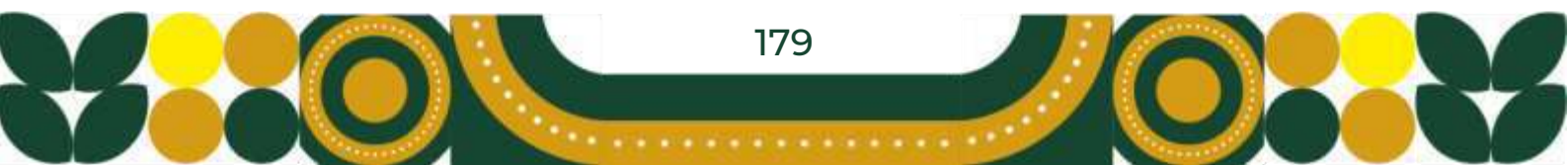
No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
14	Annual International Conference on Islamic Finance (AICIF) bekerja sama den IIUM Malaysia	2026 - 2029
15	International Short Course FEBI UIN Sunan Kalijaga	2026 - 2029
16	Lectura Mobility	2026 - 2029
17	Double Degree Program for Undergraduate	2027 - 2029
18	International Undergraduate Programe	2026 - 2029
19	Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum OBE	2026 - 2029
20	Kunjungan ke Lembaga Keuangan Islam Internasional dan Kedubes Mitra	2026 - 2029
21	Pelatihan Kepemimpinan Visioner untuk SEMA, DEMA, HMPS DAN BOM FEBI	2026 - 2029
22	Penyelenggaraan PEMILWA	2026 - 2029
23	Pembuatan Buku Prestasi dan LPJ Lembaga Kemahasiswaan	2026 - 2029
24	Workshop Pembekalan Calon Wisudawan FEBI	2026 - 2029
25	Penyelenggaraan Pengenalan Budaya Akademik dan Kemahasiswaan (PBAK)	2026 - 2029
26	Pengiriman Delegasi Mahasiswa pada Kegiatan Kompetisi dan Seminar Nasiona	2026 - 2029
27	International Conference (ICIEB)	2026 - 2029
28	FEBI Competition Talent	2026 - 2029
29	Alumni Engagement FEBI UIN Sunan Kalijaga	2026 - 2029
30	FEBI International Student Mobility	2026 - 2029
31	FEBI International Student Exchange-Outbound	2026 - 2029
32	FEBI International Student Exchange-Inbound	2026 - 2029
33	Beasiswa Fully Funded Mahasiswa Asing Regular	2026 - 2029
34	Sertifikasi Profesi Internasional Mahasiswa	2026 - 2029
35	Pengiriman Delegasi Mahasiswa pada Kegiatan Kompetisi dan Sem Internasional	2026 - 2029

LPPM

1	Program Peningkatan Perolehan Hak Cipta dan Paten	2026 - 2028
2	Program Hilirisasi Riset melalui Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	2026 - 2028
3	Program Penguatan Kapasitas Inovasi	2026 - 2028
4	Pembuatan Buku Katalog Inovasi Dosen dan Mahasiswa	2026 - 2028
5	Pengembangan Technopreneurship dan Inisiasi Start Up	2027 - 2028
6	Program Hilirisasi Riest ke UMKM/Industri	2026 - 2028

LPM

1	Sosialisasi Kurikulum OBE ke semua fakultas	2025
2	Updating dokumen SPMI 2026	2025-2026
3	Akreditasi ACQUIN	2025-2026
4	Akreditasi Perguruan Tinggi	2025-2028
5	Implementasi kurikulum OBE satu siklus	2026
6	Implementasi siklus PPEPP satu siklus	2026
7	Penyusunan Sistem Informasi Akademik untuk OBE-OBA	2026
8	Pemberdayaan Gugus Kendali Mutu (Penjaminan Mutu tingkat univers fakultas, dan program studi)	2026





No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
9	Pelatihan dan penyamaan persepsi auditor internal	2026
10	Akreditasi IABEE	2026-2027
11	Reakreditasi FIBAA	2027-2028
12	Redesain kurikulum dengan keunggulan nasional dan internasional	2027-2028
13	Updating Sistem Mutu untuk 1 siklus PPEPP	2026-2027
14	Terlaksananya monitoring evaluasi untuk kurikulum (sesuai siklus PPEPP)	2026-2029
15	Review Kurikulum 2024 untuk redesign kurikulum 2028 dengan mengundang stakeholder internal eksternal	2026

PUSAT BAHASA

1	Pelatihan dan tes TOEFL ITP untuk dosen	2025-2028
2	Pelatihan IELTS untuk dosen	2025-2028
3	Pelatihan dan tes TOAFL (IKLA) untuk dosen	2025-2028
4	Pelatihan Bahasa Inggris untuk dosen IUP	2024-2028
5	Pelatihan IELTS untuk lulusan terbaik	2024-2028
6	Pelatihan EAP untuk mahasiswa pasca sarjana	2024-2028
7	Pelatihan BIPA untuk mahasiswa asing	2024-2028
8	Membangun rintisan Digital Language Hub and Content Ecosystem	2025-2028
9	Pelatihan Bahasa Arab untuk mahaiswa baru	setiap tahun
10	Pelatihan Bahasa Inggris untuk mahasiswa baru	setiap tahun
11	Tes TOEC dan IKLA untuk mahasiswa dan umum	setiap tahun

ADMISI

1	Terbentuknya UPA Admisi dan Promosi	2025-2026
2	Peningkatan Penyebaran Informasi berdasar Kemitraan Strategis untuk Prog Unggulan	2026-2028
3	Peningkatan Layanan PMB berbasis Digital (Sistem Pendaftaran dan Ujian)	2028-2029
4	Peningkatan Layanan PMB untuk Program Unggulan IUP, RPL, Double Deg Joint Degree	2027-2029

CENDI

1	Pengembangan kemampuan mahasiswa untuk berwirausaha	2025-2029
2	Menyelenggarakan job fair dan atau campus hiring untuk mereduksi masa tun lulusan dalam mendapat pekerjaan	2025-2029
3	Merancang career path mahasiswa mulai dari tahun pertama masuk	2025-2029
4	Meningkatkan jumlah kerjasama/kemitraan dengan Dunia Usaha dan Di Industri Kerja (DUDIK)	2025-2029
5	Meningkatkan respon rate alumni (>50%) dalam pengisian tracer study	2025-2029
6	Integrasi data tracer study UIN Suka dengan PD-DIKTI	2025-2029

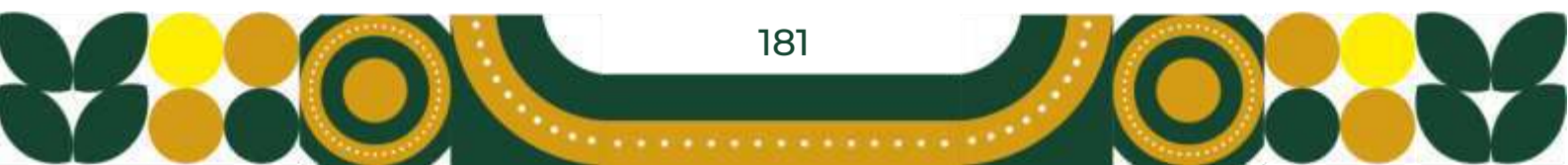
PERSYARATAN APT

1	Penyusunan rencana strategis pengelolaan SDM	2025-2029
2	Terlaksananya evaluasi implementasi rencana strategis pengelolaan SDM	2025-2029
3	Penyusunan kebijakan K3	2025-2029





No	PROGRAM PENGEMBANGAN AKADEMIK WAKIL REKTOR I	Tahun
4	Sarana Prasarana Universitas dan Fakultas yang memenuhi ketentuan (Keamanan, keselamatan dan Kesehatan)	2025-2029
5	Pelaksanaan pemenuhan beban belajar minimal 10 sks di luar program studi	2025-2029
6	Penyelenggaraan Pendidikan Anti Korupsi (PAK) dengan beban belajar minim SKS	2025-2029
7	Terpenuhinya minimal 20% dari jumlah lulusan yang memiliki publikasi pada jurnal bereputasi internasional	2025-2029
8	Terpenuhinya minimal 20% dari jumlah lulusan dalam 3 tahun terakhir yang memiliki kolaborasi riset internasional	2025-2029
9	Minimal 20% lulusan telah memiliki H-Index	2025-2029
10	Minimal 20% dari jumlah lulusan terlibat dalam pengembangan paten, teknologi tepat guna, buku ilmiah ber ISBN,	2025-2029
11	Tracer study yang terbaca oleh PD DIKTI dengan responden > 50% lulusan	2025-2029
12	Penyusunan Rencana Strategis Penelitian yang sesuai diferensiasi misi Perguruan Tinggi sebagai Research University	2025-2029
13	Adanya luaran dan hasil analisis dari luaran penelitian berupa publikasi, HKI, produk/jasa	2025-2029
14	Penyusunan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) yang sesuai diferensiasi misi Perguruan Tinggi sebagai Research University	2025-2029
15	Minimal 2 fakultas memperoleh pengakuan WBK (Wilayah Bebas dari Korupsi)	2025-2029
16	Penyusunan rencana pengembangan sarana dan prasarana teknologi informasi dan komunikasi (TIK)	2025-2029
17	Penyusunan Rencana Strategis Keuangan, Sistem Pengelolaan, dan Sumber Daya Perguruan Tinggi memberikan layanan kepada mahasiswa yang diberikan unit khusus terintegrasi yang meliputi: 1) Administrasi akademik; 2) Bimbingan konseling; 3) Kesehatan; 4) Keperluan dasar untuk mahasiswa berkebutuhan khusus; 5) Layanan terhadap Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	2025-2029
18		2025-2029
19	Seluruh temuan audit keuangan yang dilakukan inspektorat pada tahun sebelumnya telah ditindaklanjuti	2025-2029
20	Dilaksanakannya survei kepuasan pemangku kepentingan internal dan eksternal tentang tata pamong pengelolaan organisasi dengan hasil minimal 80% telah terpenuhi terhadap layanan pengelola	2025-2029
21	Ketersediaan rencana strategis serta peta jalan pengembangan Perguruan Tinggi sesuai diferensiasi misinya (Research University)	2025-2029
22	Dilaksanakannya penilaian kesesuaian capaian Tri Dharma terhadap diferensiasi misi perguruan tinggi mencakup: 1) Evaluasi keterlaksanaan misi perguruan tinggi setiap tahun; 2) Kajian perbandingan capaian dengan pihak eksternal; 3) Pelaporan ketercapaian diferensiasi misi ke stakeholder; 4) Identifikasi perkembangan kebutuhan masyarakat / DUDI untuk perbaikan strategi perguruan tinggi	2025-2029
23	Perguruan Tinggi mendapat pengakuan terhadap keunggulan penyelenggaraan Tri Dharma sesuai dengan diferensiasi misi (research university) berupa: 1) Adanya pusat penelitian unggulan yang diakui oleh lembaga nasional/internasional, paten terdaftar, publikasi bereputasi internasional, atau kolaborasi riset strategis; 2) Kontribusi nyata diferensiasi misi PT terhadap pencapaian agenda wilayah/nasional/internasional yang dibuktikan dengan capaian yang terukur misalnya kebijakan publik, inovasi teknologi, model pemberdayaan masyarakat atau kontribusi pada pembangunan berkelanjutan. 3) Pengakuan dan kontribusi tersebut bersifat berkelanjutan, dibuktikan dengan keberulangan dalam periode 5 tahun, serta peningkatan kepercayaan publik yang tercermin dari stabilitas dan pertumbuhan mahasiswa baru, mitra kolaborasi, dan dukungan eksternal terhadap misi PT.	2025-2029





LAMPIRAN Transformasi di Bidang Sumberdaya Manusia

No.	Program							Tahun				
		FITK	FISHUM	FST	FUPI	FEBI	FADIB	2025	2026	2027	2028	2029
1	Peningkatan Kualifikasi dan Jabatan Akademik Dosen (Academic Qualification Enhancement Program)	v						v	v	v	v	v
2	Penguatan Kompetensi Dosen Berbasis Outcome (Outcome-Based Faculty Competency Development Program)	v						v	v	v	v	v
3	Penguatan SDM Tenaga Kependidikan (Professional Development Program for Administrative Staff)	v							v	v	v	v
4	Analisis Beban Kerja Dosen Berbasis Body of Knowledge Prodi & Analisis Kecukupan Dosen (Program-Based Body of Knowledge-Driven Faculty Workload and Sufficiency Analysis Program)	v							v	v	v	v
5	Pemetaan Tenaga Kependidikan Berbasis Layanan Terpadu (Integrated Service-Oriented Administrative Staff Mapping Program)	v							v	v	v	v
6	Manajemen Talenta (Talent Management System Development Program)	v									v	v
7	Internasionalisasi SDM (Internationalization of Human Resources Program)	v									v	v





No.	Program							Tahun				
		FITK	FISHUM	FST	FUPI	FEBI	FADIB	2025	2026	2027	2028	2029
8	Peningkatan Produktivitas Riset & Publikasi (Research Productivity and Innovation Enhancement Program)	v							v	v	v	v
9	Pengembangan Kepemimpinan (Academic Leadership Development Program)	v									v	v
10	Kesejahteraan & Retensi SDM (Employee Well-being and Retention Program)	v								v	v	v
11	Rekrutmen SDM (Dosen, Tekdik, dan Laboran) Melalui Formasi ASN		v						v	v	v	
12	Peningkatan kompetensi dosen dan tendik (BNSP)		v						v	v	v	v
13	Percepatan Jabatan Akademik Dosen (Lektor Kepala dan Guru Besar)		v						v	v	v	v
14	Peningkatan kompetensi teknologi dan informasi serta bahasa asing bagi tendik		v							v	v	v
15	Monitoring dan evaluasi dosen yang sedang studi lanjut S3 di Dalam/Luar Negeri		v						v	v	v	v
16	Fasilitasi dosen pengampu kelas IUP (pelatihan bahasa)		v						v			
17	Fasilitasi Dosen berkegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat		v						v	v	v	v
18	Pelatihan Academic Writing untuk Artikel di jurnal Internasional bereputasi		v						v	v	v	v
19	Workshop penulisan Buku Ajar		v						v	v	v	v
20	Rekrutmen SDM (Dosen, Tekdik, dan Laboran) melalui formasi ASN			v					v		v	
21	Peningkatan kompetensi dosen dan tendik			v					v	v	v	v
22	Percepatan Jabatan Akademik Dosen (Lektor Kepala dan Guru Besar)			v					v		v	
23	Pertukaran Dosen dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri			v						v	v	v
24	Fasilitasi Publikasi Dosen (Bantuan APC)			v					v	v	v	v
25	Peningkatan kompetensi bahasa asing bagi tendik			v						v	v	v
26	Fasilitasi Dosen untuk studi lanjut (pelatihan bahasa)			v						v	v	v





No.	Program							Tahun				
		FITK	FISHUM	FST	FUPI	FEBI	FADIB	2025	2026	2027	2028	2029
27	Monev dosen yang sedang studi lanjut S3 di Dalam/Luar Negeri			v					v	v	v	v
28	Pengiriman dosen mengikuti program prost doctoral			v						v	v	v
29	Fasilitasi dosen pengampu kelas IUP (pelatihan bahasa)			v					v			
30	Pengembangan Kepemimpinan Dosen			v						v	v	v
31	Fasilitasi Dosen berkegiatan Tri Darma di luar kampus			v						v	v	v
32	Integritas & anti-korupsi				v					v		
33	Moderasi beragama & kebangsaan				v				v			
34	Well-being & mental health				v					v		
35	Adaptasi perubahan (VUCA world)				v						v	
36	Metodologi penelitian (kualitatif, kuantitatif, mixed methods)				v					v		
37	Penulisan artikel jurnal bereputasi (Scopus/WoS)				v				v			
38	Manajemen referensi (Mendeley, Zotero)				v				v			
39	Analisis data (SPSS, NVivo, Python)				v					v		
40	Etika penelitian & anti-plagiarisme				v				v			
41	Data literacy & digital research tools				v					v		
42	Leadership & supervisory skills				v					v		
43	Problem solving & decision making				v					v		
44	Komunikasi efektif & pelayanan prima				v				v			
45	Customer service di pendidikan tinggi				v					v		
46	Pelayanan publik & front office				v					v		
47	Pemanfaatan AI dalam pembelajaran				v					v		
48	Pembuatan konten digital (video & modul)				v					v		
49	Fasilitasi Dosen yang akan studi S3 (bantuan IELTS)					v		v	v	v	v	v
50	Evaluasi dan Monitoring Perkembangan Studi dosen yang					v		v	v	v	v	v





No.	Program							Tahun				
		FITK	FISHUM	FST	FUPI	FEBI	FADIB	2025	2026	2027	2028	2029
	sedang studi S3											
51	Pengiriman Dosen dalam program Post Doktoral					v		v	v	v	v	v
52	Akselerasi Program Percepatan Guru Besar					v		v	v	v	v	v
53	Fasilitasi dosen untuk berkegiatan Tri Dharma di luar kampus					v		v	v	v	v	v
54	Mengikutsertakan dosen dalam program sertifikasi					v		v	v	v	v	v
55	bantuan Haki bagi dosen yang memiliki karya					v		v	v	v	v	v
56	<i>Lecture mobility program</i>					v		v	v	v	v	v
57	Pendampingan/Pelatihan Penulisan bahan ajar					v		v	v	v	v	v
58	bantuan Penerbutan buku bagi dosen					v		v	v	v	v	v
59	Pendampingan pakar dalam penulisan artikel scopus hasil penelitian					v		v	v	v	v	v
60	Pemberian insentif publikasi					v		v	v	v	v	v
61	Mengikutsertakan dosen dalam kegiatan keonferensi atau seminar Internasional					v		v	v	v	v	v
62	Workshop penulisan artikel populer bagi para dosen					v		v	v	v	v	v
63	Fasilitasi dosen untuk mempublikasi artikel di media masa					v		v	v	v	v	v
64	Sertifikasi Pelayanan Prima bagi tenaga pendidikan					v		v	v	v	v	v
65	Peningkatan kompetensi bahasa asing bagi tenaga pendidikan					v		v	v	v	v	v
66	Studi lanjut Program Doktor (S3) dosen-dosen muda Fadib (5 orang)						v	v	v			
67	Akselerasi guru besar dosen Fadib yang sudah memenuhi syarat						v	v	v			
68	Penempatan mengajar dosen Fadib sesuai bidang keilmuannya						v	v	v			
69	Membentuk tim strategis dosen untuk optimalisasi program kerja						v	v	v			





No.	Program							Tahun				
		FITK	FISHUM	FST	FUPI	FEBI	FADIB	2025	2026	2027	2028	2029
70	Percepatan kepangkatan dan karir dosen secara berkala						v	v	v			
71	Pengembangan pusat studi oleh dosen sesuai bidang keilmuannya						v		v	v		
72	Pengiriman delegasi dosen untuk international comference						v	v	v			

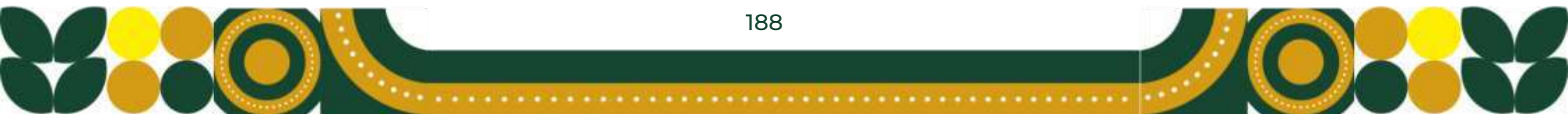




LAMPIRAN

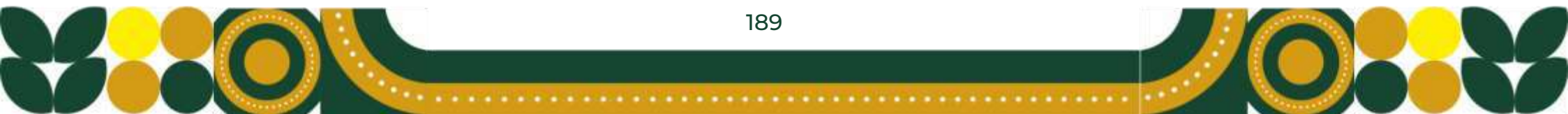
Transformasi di Bidang Manajemen

NO	PROGRAM	INDIKATOR	OPERASIONALISASI		
			2025–2027	2027–2029	2029
1	Tata Kelola & Akuntabilitas (Good University Governance)	Nilai SAKIP institusi	Tahap 1 (Konsolidasi):	Tahap 2 (Akselerasi):	Tahap 3 (Sustainability):
		Persentase cascading kinerja (Renstra → IKU → individu)	Penataan cascading kinerja seluruh unit	Integrasi sistem monitoring kinerja real-time	Smart governance berbasis data dan evaluasi otomatis
		Persentase kebijakan berbasis data	Penyusunan SOP terstandar universitas	Pengambilan keputusan berbasis dashboard data	
		Persentase tindak lanjut audit Indeks kepatuhan SOP	Penguatan fungsi SPI dan audit internal		
2	Perencanaan & Penganggaran Berbasis Outcome	Persentase program berbasis outcome	Redesign perencanaan berbasis outcome	Implementasi penuh performance-based budgeting	Sistem penganggaran adaptif berbasis prediksi
		Alignment Renstra–RKAKL	Sinkronisasi Renstra–Renop– RKAKL	Evaluasi cost-effectiveness program	
		Nilai IKPA			
		Rasio efisiensi anggaran			
3	Digitalisasi Tata Kelola (Smart Management System)	Persentase layanan digital end- to-end	Pengembangan arsitektur sistem terintegrasi	Integrasi penuh sistem akademik–SDM–keuangan– riset	Implementasi AI-based decision support system



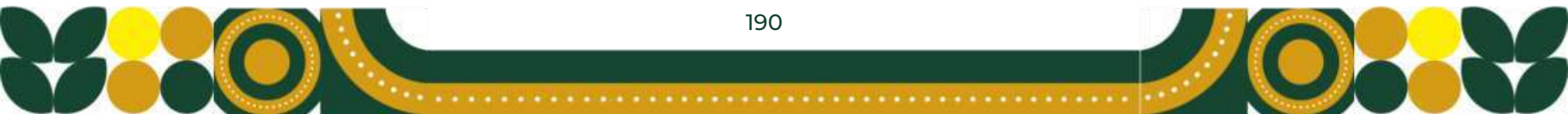


NO	PROGRAM	INDIKATOR	OPERASIONALISASI		
			2025–2027	2027–2029	2029
4	Reformasi Birokrasi & Simplifikasi Layanan	Tingkat integrasi sistem (single data)	Digitalisasi layanan utama		
		Indeks transformasi digital			
		Persentase keputusan berbasis data			
		Indeks Reformasi Birokrasi	Review dan simplifikasi proses bisnis	Otomatisasi layanan berbasis digital	Layanan berbasis self-service system
		Waktu layanan administrasi	Penetapan SLA layanan		
		Persentase proses yang disederhanakan			
5	Manajemen Kinerja Terintegrasi	Indeks kepuasan layanan internal			
		Persentase pegawai dengan kontrak kinerja	Implementasi e-kinerja dan SKP digital	Sistem reward & punishment berbasis data	Predictive performance management
		Persentase capaian IKU	Penyelarasan target individu dengan IKU		
		Implementasi e-performance			
6	Manajemen Risiko & Kepatuhan	Persentase insentif berbasis kinerja			
		Indeks maturitas SPIP	Identifikasi risiko strategis universitas	Integrasi manajemen risiko dalam perencanaan	Early warning system berbasis data
		Persentase unit menerapkan manajemen risiko	Penyusunan risk register		
7	Zona Integritas (WBK/WBBM)	Penurunan temuan audit berulang			
		Predikat WBK/WBBM	Pembangunan ZI (pilot unit)	Replikasi WBK ke seluruh unit strategis	Institusi dengan sistem integritas menyeluruh (WBBM)
		Indeks Persepsi Anti Korupsi	Implementasi WBS & transparansi layanan		
		Indeks Kepuasan Masyarakat			
		Persentase unit berstatus ZI			





NO	PROGRAM	INDIKATOR	OPERASIONALISASI		
			2025-2027	2027-2029	2029
8	Layanan Publik & Stakeholder Engagement	Indeks Kepuasan Mahasiswa & Mitra	Standarisasi layanan publik	Integrasi layanan berbasis digital platform	Layanan personalisasi berbasis data pengguna
		Persentase layanan berbasis SLA	Survei kepuasan rutin		
		Persentase pengaduan terselesaikan			
9	Tata Kelola Keuangan & Kemandirian (BLU Readiness)	Persentase PNBP terhadap total anggaran	Penataan sistem keuangan BLU	Diversifikasi sumber pendanaan	Financial sustainability model
		Rasio kemandirian keuangan	Optimalisasi aset		
		Efisiensi penggunaan anggaran			
10	Tata Kelola Kemitraan Strategis	Persentase MoU → MoA (implementatif)	Penataan database kerja sama	Penguatan governance kerja sama internasional	Ecosystem-based partnership
		Jumlah kerja sama aktif			
		Kontribusi kerja sama terhadap kinerja			





Lampiran

Transformasi Bidang Infrastruktur Teknologi Informasi

PENGEMBANGAN SDM TEKNOLOGI INFORMASI

NO	KEGIATAN	TAHUN
1	Penambahan SDM - Tim pengelola data center (pangkalan data)	2027
	- Manajemen Fasilitas	
	- Critical environment technician	
	- Data Center facilities manager	
	- IT Operation	
	- Network engineer	
	- System administrator	
	- Data Center technician	
	- Keamanan sistem dan kepatuhan	
	- Security officer/analyst	
	- Compliance and risk auditor	
	- Manajemen layanan dan hubungan client	
	- Service desk/technical support	
	- Client relationship manager	
2	Penambahan SDM - Tim pengembang sistem informasi	2027
	- Manajemen proyek dan analisis (fase perencanaan)	
	- Project manager	
	- System analyst	
	- Pengembangan (fase konstruksi)	
	- Fullstack/backend developer	
	- UI/UX Designer	
	- Data dan infrastruktur (fase deployment)	
	- Database Administrator	
	- Devops engineer	
	- Penjaminan kualitas dan keamanan (fase verifikasi)	
	- Quality assurance (tester)	
	- Security engineer	
	- Dukungan dan Pemeliharaan	
	- Technical support/documentation specialist	
3	Pengadaan pelatihan dan sertifikasi keahlian IT	2027
4	Pengadaan pelatihan dan sertifikasi keahlian IT	2028
5	Pengadaan pelatihan dan sertifikasi keahlian IT	2029





NO	KEGIATAN	TAHUN
1	Melakukan perapian tata kelola Data Center	2026
	- SOP tata kelola Data Center - Penataan rak server dan kabel - Pemetaan server fisik, aplikasi dan database - Mengadakan Computer Scurity Maturity (CSM) - Pengadaan power modul	
2	Penguatan keamanan siber	2026
	- Pembentukan CSIRT (Computer Security Insident Response Team) - Menerapkan zero trust architecture (mengasumsikan tidak ada perangkat yang aman, sehingga setiap akses ke sistem kampus harus melalui verifikasi ketat) - Menerapkan Multi Factor Authentication (MFA) untuk mencegah peretasan akun.	
3	Penguatan keamanan siber	2027
	- Pengadaan firewall (firewall untuk 2 jalur yaitu ke data center dan ke gedung-gedung fak/unit) - Pengadaan lisensi WAF- F5	
4	Menerataan distribusi wifi	2027
	- Pengadaan Access Point (500 unit untuk ruang kelas yang belum terpasang) - Pengadaan switch (25 unit untuk semua gedung)	
5	Pengembangan Data Center II untuk kampus Pajangan	2028
	- Ruang Data Center: sistem pendingin, pelistrikan, sensor, perkabelan - Pengadaan server - Pengadaan firewall - Pengadaan object storage - Pengadaan switch - Pengadaan Access Point	
6	Pengembangan Infrastruktur IT untuk kampus Pajangan	2029
	- Pengadaan perangkat untuk smart class room	

